

Relazione sulla gestione

*** * ***

Bilancio Consuntivo 2008

Bilancio Preventivo 2009

(Approvata dal Consiglio dell'Ordine nella seduta del 19.1.2009)

Indice

BILANCIO CONSUNTIVO 2008

1.Premessa	pag.	3
Commento al conto economico		
2.Entrate	pag.	6
3.Uscite	pag.	11
Commento allo stato patrimoniale		
4.Stato patrimoniale - attività	pag.	17
5.Stato patrimoniale – passività	pag.	19

BILANCIO PREVENTIVO 2009

1.Commento al bilancio preventivo	pag.	20
Tavola Conti economici entrate	all.	A
Tavola Conti economici uscite	all.	B
Tavola Stato patrimoniale attività	all.	C
Tavola Stato patrimoniale passività	all.	D
Tavola bilancio preventivo 2009	all.	E

BILANCIO CONSUNTIVO 2008

1.Premessa

Colleghe e Colleghi,

anche quest'anno siamo riuniti in assemblea per l'esame della gestione e l'approvazione del bilancio consuntivo 2008 e di quello preventivo 2009.

Le previsioni contenute nella relazione al bilancio dello scorso anno sono state rispettate. Infatti il bilancio consuntivo 2008 vede un risultato positivo di gestione che consente di consolidare maggiormente il patrimonio a disposizione del nostro Ordine.

Anche nel corso del 2008 il Consiglio, sotto il profilo della Tesoreria, ha prestato particolare attenzione alla riduzione dei costi ove possibile e alla gestione finanziaria delle risorse attive.

Il programma di contabilità di cui si è dotato l'Ordine, ha agevolato il compito del personale addetto alla segreteria, consentendo l'individuazione di ogni movimento contabile in entrata e in uscita con un numero di protocollo. E' stata raggiunta inoltre una maggior trasparenza dei dati di bilancio in quanto i capitoli (conti) di entrata e di spesa sono stati meglio dettagliati e accorpati in voci (mastri) seguendo criteri di omogeneità.

Nell'anno 2008, le entrate (al netto delle disponibilità da residui attivi), hanno raggiunto € **871.056,29** (le entrate nel 2007 sono state pari a € 868.940,59).Le uscite (al netto della quota di accantonamento fondo TFR e della quota fondo riserve) si sono attestate a € **792.422,01** (nel 2007 le uscite sono state pari a € 764.630,59). L'esercizio 2008 si è pertanto chiuso con un avanzo positivo di € **78.634,28** (contro € 104.310,00 del

Ordine degli Avvocati di Verona

2007).

Ciò è stato possibile nonostante l'incremento dei costi del personale, di natura ordinaria che collegati al rinnovo contrattuale, all'acquisto di arredamenti per rendere più funzionali gli uffici e le postazioni del personale di segreteria, le spese per la partecipazione al Congresso Nazionale Forense. Nel corso del 2008, il Consiglio ha assunto una delibera diretta a regolare il pagamento dei contributi collegiali in relazione al momento dell'iscrizione all'Albo o nei Registri. Con tale delibera il Contributo è stato ridotto del 50% per le iscrizioni successive al 1° luglio di ogni anno. Con tale decisione il Consiglio ha voluto dare un ulteriore segnale a favore degli iscritti, così come era stato anticipato nella relazione relativa all'esercizio 2007.

La diminuzione da € 270,00 a € 220,00 del Contributo collegiale relativo ai primi tre anni di iscrizione per coloro che si iscrivono per la prima volta all'Albo degli Avvocati in età non superiore a 35 anni, ha avuto l'impatto economico previsto.

Come potrete vedere esaminando nel dettaglio le varie voci di bilancio, il Consiglio è riuscito a rispettare il bilancio preventivo, ancorché si sia reso necessario per alcune voci rettificare il bilancio di previsione con incrementi del capitolo di spesa, al fine di dare adeguata copertura, a fronte di diminuzioni di pari valore che hanno interessato altri capitoli di bilancio.

Al fine di consentire una migliore e più immediata percezione dei dati di bilancio, anche quest'anno si è ritenuto opportuno inserire alcuni grafici in corrispondenza delle voci di conto più significative.

Anche quest'anno, come avvenuto nel 2008, il bilancio dopo l'approvazione

Ordine degli Avvocati di Verona

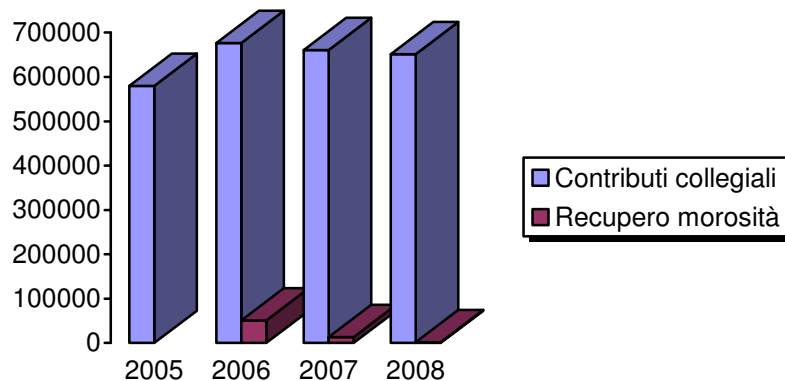
da parte del Consiglio è stato pubblicato sul sito, al fine di rendere ancora più trasparente la gestione economica del nostro Ordine, convinti che la trasparenza è indispensabile quando si gestiscono beni comuni.

Prima di passare all'esame dei singoli dati, ritengo doveroso ringraziare il personale di segreteria per la collaborazione prestata.

Ordine degli Avvocati di Verona

2. Entrate.

La voce più significativa è certamente quella relativa ai **Contributi Collegiali pari a € 651.333,25**; tale voce ha subito una diminuzione rispetto all'anno precedente (€ 660.589,05 del 2007).



La modesta riduzione non è però riconducibile alla gestione corrente, che vede un aumento dei Contributi Collegiali a € **649.715,10** contro € 646.997,00 nel 2007 in relazione al numero degli iscritti nell'Albo degli Avvocati (n. 2.148 al 31.12.2008 rispetto a n. 2039 al 31.12.2007, n. 1924 al 31.12.2006 e n. 1872 al 31.12.2005; il numero di praticanti si è attestato a n. 639 al 31.12.2008 rispetto a n. 723 al 31.12.2007 e n. 983 al 31.12.2006), ma al minor incasso conseguente al recupero della morosità nel pagamento dei contributi collegiali (nel corso del 2008 il recupero si è attestato a € 1.618,00) in quanto la morosità, a seguito delle procedure di controllo dei pagamenti introdotte, si è progressivamente ridotta.

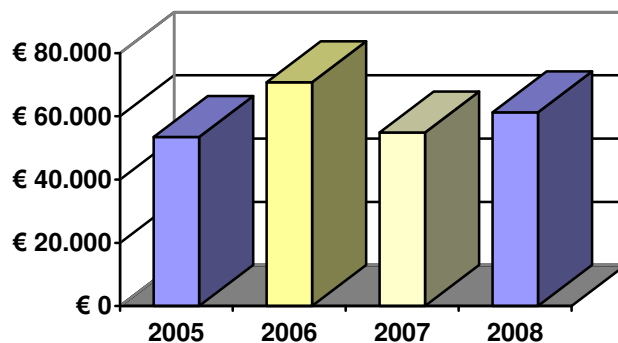
A tale proposito il Consiglio, per un principio di giustizia nei confronti dei colleghi che hanno effettuato tempestivamente i pagamenti, ha avviato

Ordine degli Avvocati di Verona

procedimenti disciplinari nei confronti di coloro che si sono resi inadempienti, addebitando agli stessi le spese che la morosità ha comportato.

La **Tassa di prima iscrizione** registra un saldo di € 51.735,00 contro € 35.060,00 del 2007. Si ricorda che l'introduzione di tale tassa è correlata ai sempre maggiori oneri amministrativi necessari al momento dell'iscrizione all'Albo e nei Registri e all'onere che grava sul nostro Ordine per organizzare eventi formativi per gli iscritti e per un'armonizzazione con gli altri Ordine del Triveneto.

Anche per la voce **Tassa di opinamento specifiche**, che si attesta a € **61.276,79**, è stata rispettata la previsione fatta, nonostante tale voce sia caratterizzata dalla variabilità. Va comunque segnalato l'aumento rispetto al 2007 (€ 54.903,80).



I **Diritti di segreteria** evidenziano un saldo attivo di € **4.250,15** contro € 2.851,92 rispetto al 2007.

La voce **Servizi telematici** evidenzia un saldo di € **9.588,00** che va a compensare parzialmente il Capitolo d'uscita **Informatizzazione**.

Ordine degli Avvocati di Verona

La voce **Entrate varie** segna un saldo positivo pari a € **92.873,10**.

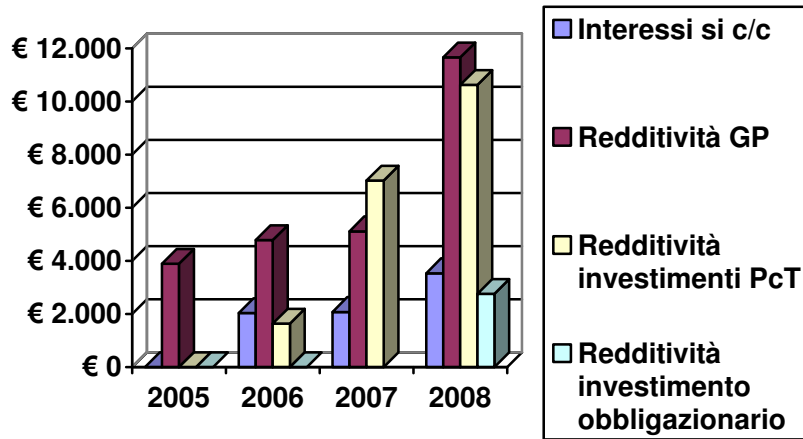
Anche per il 2008, va evidenziata l'attenzione posta dal Consiglio alla gestione delle disponibilità attive, al fine di ottenere la massima redditività, con strumenti quali la Gestione patrimoniale e con investimenti di assoluta sicurezza nel breve e medio periodo (Pronti contro Termine e obbligazioni).

Anche il tasso creditore sui conti correnti è stato oggetto di trattative e migliorato.

Tale attenzione ha comportato l'aumento consistente della voce **Interessi attivi su depositi bancari e investimenti e risultato della Gestione patrimoniale**.

Gli interessi attivi sono riferibili quanto a € **3.535,89** (€ 2.079,50 nel 2007) alla remunerazione dei c/correnti al lordo della ritenuta di legge (su base annua), quanto a € **11.660,18** (€ 5.113,90 nel 2007) alla redditività della Gestione patrimoniale (su base annua), quanto a € **10.628,54** (€ **7.027,29** nel 2007) alla redditività degli investimenti in "Pronti contro Termine", € **2.756,25** alla redditività dell'investimento obbligazionario a tasso fisso.

Ordine degli Avvocati di Verona



Complessivamente nel corso del 2008 sono state eseguite n. 6 operazioni di PcT .

Gli altri capitoli d'entrata, ancorché meno significativi rispetto a quelli innanzi evidenziati, meritano un breve cenno.

Il saldo della voce **Recupero spese postali e bancarie**, per € **1.045,73** rappresenta quanto è stato recuperato dagli iscritti a seguito del loro inadempimento, a fronte degli aggravii di spese sopportati dall'Ordine e che il Consiglio non ha ritenuto opportuno far gravare sulla collettività.

Le altre voci di entrata risultano bilanciate, totalmente o parzialmente, da corrispondenti voci di uscita.

Si segnala che a seguito di verifiche, sono stati rilevati errati addebiti da parte della Telecom per € 693,36. A seguito di contestazione, la società telefonica ha rimborsato integralmente tale somma.

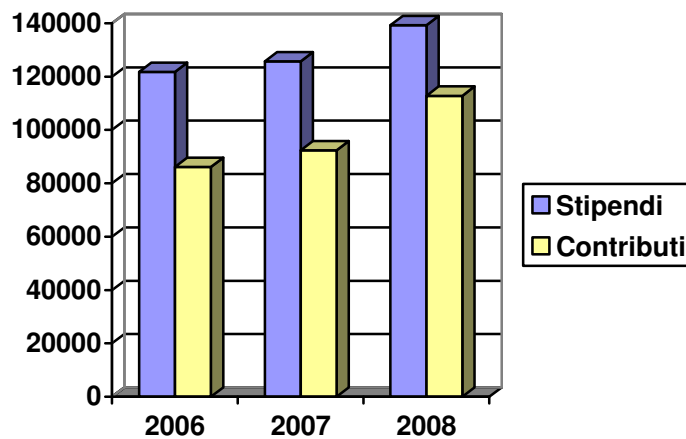
La voce **Elargizioni da Cassa Forense** rappresenta una partita di giro in quanto le somme messe a disposizione prima ed erogate poi a seguito di delibera del C.d.O. e della Giunta esecutiva della Cassa Forense, vengono integralmente ridistribuite tra gli aventi diritto. Per l'anno 2008 la somma già corrisposta dalla Cassa Forense ammonta ad € 47.047,00 di cui €

Ordine degli Avvocati di Verona

29.047,00 quale residuo somme assegnate ed erogate per l'anno 2007 e €
18.000,00 a fronte delle somme messe a disposizione per l'anno 2008.

3. Uscite

Si evidenzia l'incremento della voce **Stipendi e contributi** che segna un saldo di € **256.948,82** (di cui € 139.248,00 per stipendi e € 112.835,09 per contributi) rispetto a € 218.082,50 nel 2007 (di cui € 125.708,25 per stipendi e € 92.374,25 per contributi). La spesa è rimasta ampiamente nei limiti del bilancio di previsione.



I motivi di tale variazione sono di triplice natura: a) l'aumento fisiologico degli stipendi e degli oneri previdenziali; b) l'assunzione a tempo indeterminato di una nuova unità (in precedenza utilizzata con contratto a tempo determinato per sostituzione maternità); c) dal rinnovo del "Contratto collettivo integrativo di ente" di lavoro per il triennio 2006/2009, che ha comportato il pagamento a favore dei dipendenti di arretrati, della variazione delle aree e profili professionali, dell'aggiornamento del fondo unico per i trattamenti accessori, ecc..

Appare opportuno segnalare che in sede di rinnovo del contratto è stata

Ordine degli Avvocati di Verona

introdotta la “Banca ore individuale”, che consente di “compensare” eventuali ore di lavoro straordinario con pari ore di permessi (c.d. credito), al fine di ridurre, se non eliminare, il costo degli straordinari sotto il profilo economico.

Con riferimento all’impatto economico conseguente al rinnovo del contratto di lavoro, (adeguamento fondi, arretrati, ecc.), pari a circa € 33.000,00, si è ritenuto opportuno ripartire l’esborso parte nell’esercizio 2008 e parte nell’esercizio 2009.

Al 31.12.2008 il personale dipendente era pari a n.6 unità con contratto a tempo indeterminato e n.1 collaboratore con contratto a progetto.

Non sono state corrisposte ai dipendenti somme a titolo di Anticipo T.F.R. mentre è stato utilizzato parte del Fondo Accantonamento TFR per la cessazione del rapporto di lavoro a tempo determinato

* * *

La voce **Compensi a terzi** rappresenta sostanzialmente il costo per prestazioni professionali svolte a favore dell’Ordine (consulente del lavoro e fiscale, visite medico-legali per gli adempimenti relativi alla sicurezza, servizio stenotipia, compenso al professionista esterno con incarico di responsabile della sicurezza) e presenta un saldo di € **10.052,82** con un incremento rispetto all’anno precedente (nel 2007 sono stati spesi € 7.931,08).

Hanno subito una diminuzione le voci di spesa generali quali **Spese di spedizione e postali** che si attestano a € **17.947,08** (€ 18.920,67 nel 2007), **Spese bancarie** € **4.841,49** contro € 4.996,81 nel 2007 (parzialmente recuperate nella corrispondente voce delle entrate),

Ordine degli Avvocati di Verona

Stampati il cui saldo è di € **4.424,50** (€ 17.849,37 nel 2007).

Hanno invece subito un aumento le spese relative a **Riscaldamento luce acqua** che si attestano a € **17.453,89** (€ 15.471,14 nel 2007), **Cancelleria** con un saldo di € **4.523,16** (€ 3.378,96 nel 2007).

Le altre voci sono rimaste sostanzialmente invariate.

Nel capitolo “**Attrezzature ufficio**”, sono da segnalare le spese per i nuovi arredi acquistati e quelle per la sostituzione dell’impianto telefonico ormai obsoleto.

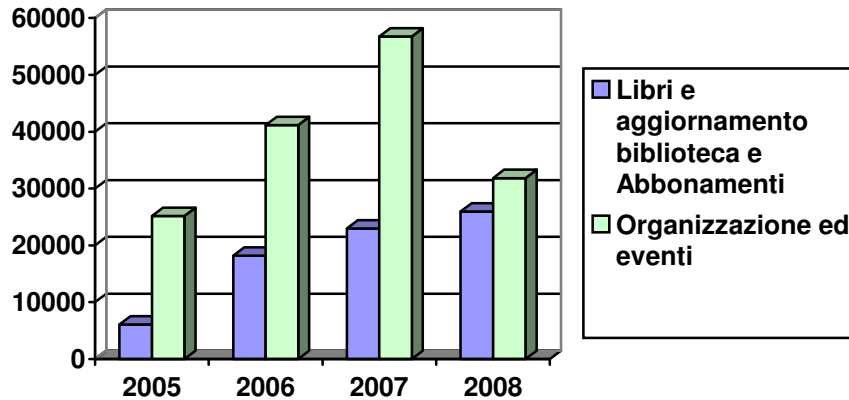
La voce relativa a **Libri e aggiornamento biblioteca** chiude con un saldo di € **18.685,80**, mentre quella relativa agli **Abbonamenti** segna un saldo di € **7.262,27**. Al riguardo si evidenzia che l’Ordine ha ricevuto un “bonus” di € 3.000,00 da utilizzare per l’acquisto di libri.

Tale voce di bilancio rappresenta l’impegno concreto del Consiglio per offrire ai Colleghi e, in particolar modo, a quelli più giovani, strumenti di formazione e di aggiornamento (testi e banche dati) che spesso, per il loro costo non possono essere acquistati dai singoli professionisti specialmente nella fase iniziale dell’attività.

Si ricorda che la nostra Biblioteca è inserita nel progetto Juliet che consente di effettuare ricerche on-line dei testi disponibili in tutte le Biblioteche collegate.

Anche la voce **Organizzazione convegni ed eventi**, sempre nell’ottica della formazione, evidenzia un saldo di € **31.826,63**.

Ordine degli Avvocati di Verona



Con riferimento alla voce **Informatizzazione**, si segnala che nella stessa sono stati registrati anche i pagamenti eseguiti dall'Ordine per l'acquisto delle schede parcheggio e kit di firma nonché per l'acquisto e manutenzione attrezzature informatiche. Parte di tali uscite sono bilanciate dagli incassi registrati nella voce di entrata **Servizi telematici**.

Il Consiglio nel corso del 2008 ha effettuato ulteriori investimenti in sistemi informatici, al fine di dotare la nostra struttura con mezzi sempre più adeguati. Sono state acquistate attrezzature informatiche per € **6.382,95** mentre le manutenzioni software e sistemistica si attesta a € **10.575,96**.

Vanno segnalate due delibere di particolare importanza.

La prima, che prevede di dotare gratuitamente ogni iscritto di una tessera di magnetica di riconoscimento che possa interagire direttamente con il programma "Riconosco". Si ricorda che tale programma consente l'automatica registrazione nelle schede personale dei singoli iscritti dei crediti maturati nel corso dell'anno, sgravando di notevole lavoro il personale di segreteria..

La seconda, che per il nostro Ordine rappresenta una svolta epocale, la

Ordine degli Avvocati di Verona

realizzazione del Punto di Accesso Telematico, al fine di consentire ai colleghi di essere pronti a partire con il Processo Telematico civile, in quanto il Tribunale di Verona è sede sperimentale per le Esecuzioni immobiliari e, successivamente, per i procedimenti monitori.

Tali delibere avranno un impatto economico sul bilancio preventivo 2009 per circa € 60.000,00.

Subisce una diminuzione il capitolo di bilancio **Varie** che si attesta a € **32.505,69** contro € 37.040,62 nel 2007.

Le **Spese di rappresentanza e partecipazione a convegni**, evidenziano un saldo di € **55.386,09** (nel 2007 € 40.932,86); tale voce risente notevolmente delle spese sostenute per la partecipazione al Congresso Nazionale Forense.

Ha subito una diminuzione la voce **Rapporti internazionali** che passa da € 18.465,80 del 2007 a € **10.189,91** nel 2008. Si deve evidenziare che parte di tale somma è stata utilizzata per i corsi di spagnolo.

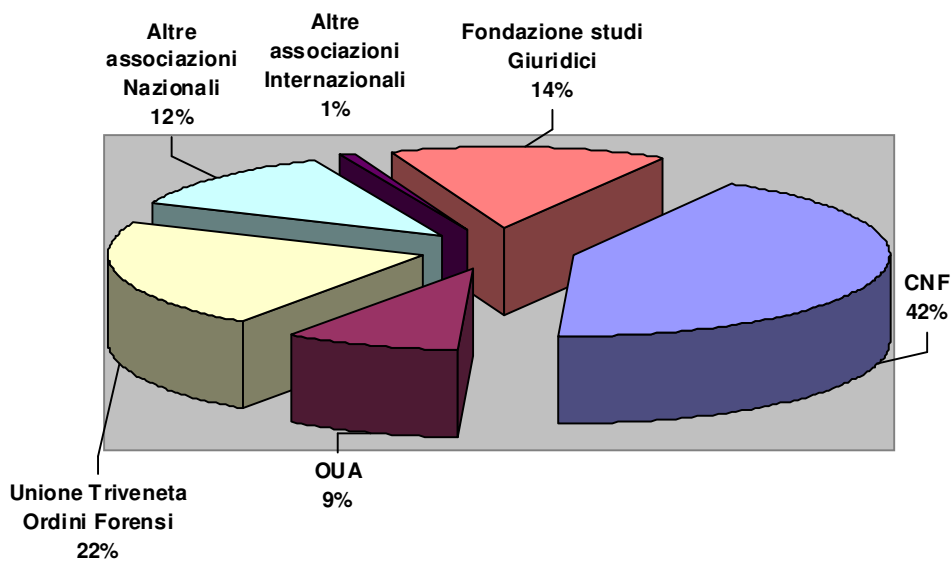
Una variazione poco significativa ha subito la voce **Contributi enti e associazioni forensi**, in quanto correlata al numero degli iscritti. Il saldo di tale voce è pari a € **140.981,33** (nel 2007 € 130.081,12) e comprende anche contributi economici per l'organizzazione/partecipazione ad attività sportive da parte degli iscritti. Nel corso del 2008 sono stati erogati alla nostra Fondazione di Studi giuridici € **20.000,00**.

Va segnalato che nell'ambito del progetto di formazione realizzato dalla Cassa Forense, al fine di creare presso ogni Ordine un primo punto di riferimento per gli iscritti in tema di previdenza, l'Ordine ha assunto a proprio carico le spese di soggiorno per un dipendente dell'Ordine e per

Ordine degli Avvocati di Verona

alcuni colleghi.

In particolare i colleghi, hanno assunto l'obbligo di svolgere consulenza gratuita a favore degli iscritti.



Le somme a disposizione nella voce **Spese anni precedenti**, sono state utilizzate per tutte quelle spese che, benché di competenza dell'esercizio precedente, sono state pagate nel corso del 2008.

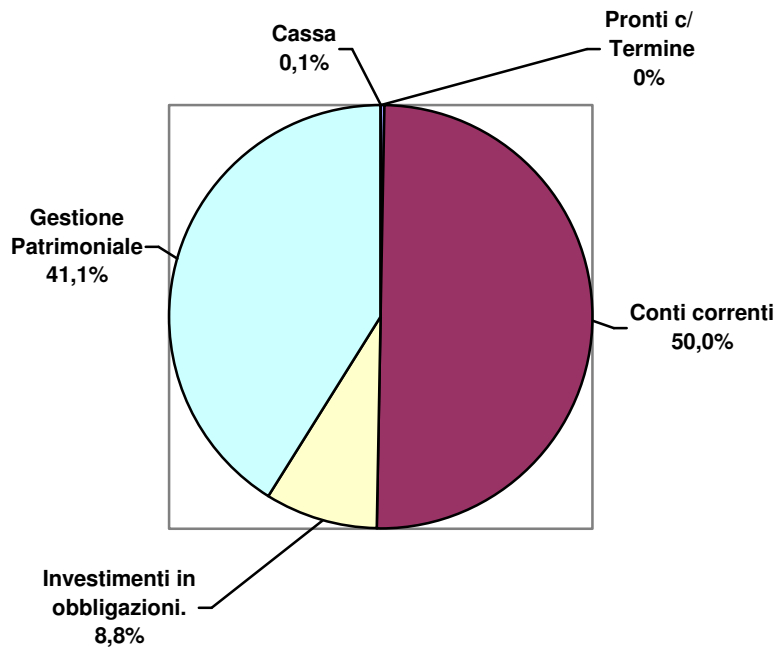
Le altre voci non subiscono sostanziali variazioni.

Commento allo stato patrimoniale

4. Attività

Esaurito l'esame del conto economico e venendo allo stato patrimoniale, va osservato, che lo stesso presenta, alla data del 31.12.2008, un saldo attivo di € 796.803,45, di cui € 1.183,43 per disponibilità di Cassa, € 398.376,90 per disponibilità liquide presso Istituti di credito, € 70.000,00 investiti in obbligazioni e € 327.243,12 investiti nella forma di Gestione patrimoniale monetaria. Al 31.12.2008 tutte le operazioni di Pronti contro Termine risultavano già chiuse con accredito delle relative somme su conto corrente.

STATO PATRIMONIALE ATTIVITA'



Ordine degli Avvocati di Verona

Le banche ove si trovano le disponibilità liquide su conto corrente sono le seguenti:

Banca Popolare di Verona

Banca Nazionale del Lavoro

Unicredit Banca

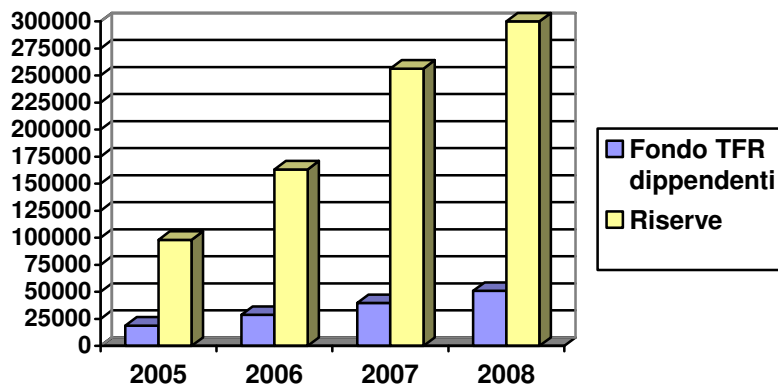
Nel corso del 2008, come per gli anni precedenti, gli investimenti sono stati improntati a criteri di estrema prudenza, pur ricercando la migliore redditività.

5. Passività

Per quanto concerne le passività, la somma di € **12.388,73** per **Accantonamento Fondo T.F.R. dipendenti** è quella indicata dal nostro Consulente del Lavoro. Conseguentemente il Fondo passa da € 39.697,84 nel 2007 a € **50.897,14** nel **2008**. Si segnala l'utilizzo del Fondo per l'importo di € **1.054,82** a seguito della cessazione del contratto di lavoro a tempo determinato.

Il Consiglio ha ritenuto di destinare a **Riserva** l'importo pari al disavanzo di esercizio di € **78.634,28**. Conseguentemente il relativo Fondo passa da € 256.409,47 nel 2007 a € **335.043,75** nel **2008**

Le disponibilità da residui attivi ammontano a € **410.862,56**.



BILANCIO PREVENTIVO 2009.

1.Commento al bilancio preventivo

Per quanto riguarda il bilancio preventivo per l'anno 2009, non vi sono particolari osservazioni da fare, se non quella che tutte le previsioni di uscita e di entrata sono state effettuate sulla scorta dei dati storici e utilizzando criteri prudenziali.

Il Consiglio ha ritenuto sussistere la copertura finanziaria per affrontare tutte le spese che, ragionevolmente, è prevedibile vengano effettuate nel corso dell'anno appena iniziato, senza considerare eventi straordinari e imprevedibili. Come già anticipato, il bilancio preventivo 2009 ha introdotto i Capitoli di spesa per la Formazione e per il Processo Telematico dotandoli della necessaria copertura.

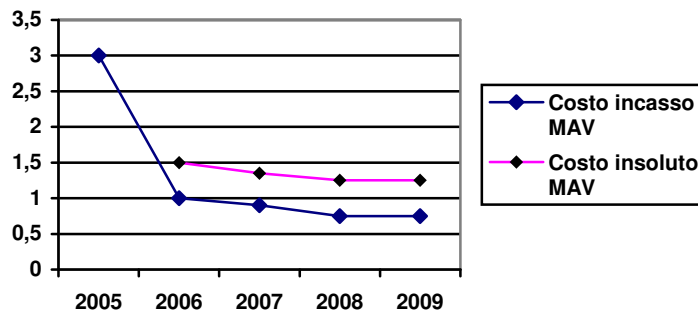
Ovviamente nell'ipotesi si verificassero eventi straordinari, esistono disponibilità finanziarie e riserve adeguate per farvi fronte senza chiedere integrazioni ai colleghi.

Per quanto riguarda le Elargizioni, nel bilancio preventivo è stata indicata la somma messa a disposizione dalla Cassa Forense per l'anno 2009.

Si è ritenuto opportuno riproporre per il 2009 il pagamento dei contributi collegiali a mezzo MAV al fine di consentire da un lato un più agevole (e privo di costi) adempimento di tale obbligo da parte degli iscritti e, dall'altro, di agevolare il lavoro del personale di segreteria. Infatti, con il programma gestionale di cui l'Ordine si è da tempo dotato, è possibile inviare alla banca che cura il servizio di incasso flussi informatici contenenti tutti i dati necessari per l'emissione dei MAV, e ricevere con le stesse modalità, i dati relativi agli incassi e mancati pagamenti.

Ordine degli Avvocati di Verona

Nel corso degli anni è stata rinegoziata con la banca il costo di tale servizio, che si è notevolmente ridotto, passando da € 3,00 nel 2005 a € 0,75 per il 2008 per l'emissione di ogni MAV, mentre l'addebito per ogni insoluto è pari a € 1,25. Per l'anno 2009 l'Istituto di credito ha confermato tali costi.



Prima di passare alla votazione per l'approvazione del bilancio consuntivo e di quello preventivo, sono a Vostra disposizione per eventuali chiarimenti e precisazioni.

Verona, 19 gennaio 2009

Il Consigliere Tesoriere
Avv. Francesco Mafficini